

抗戰時期浙江省國民黨婦運幹部訓練班述略

宋青紅*

摘要

1939 年 3 月，浙江省國民黨執行委員會組織浙江省戰時婦女幹部訓練班，以造就婦女運動幹部人才，推動浙江全省婦女參加戰時工作。訓練班職員多為浙江省婦女名流，受訓學員 89 名，由各地黨政機關選送和公開招考組成。訓練專案包括學術訓練、生活訓練和工作訓練，除集體授課外，還有小組活動與討論。浙江省婦女幹部訓練班制定了大量的婦女幹部訓練規章制度，強調紀律和軍事化訓練，培訓了大批婦女幹部。受訓後的婦女幹部被分派到浙江省各縣負責督導婦女訓練工作，推動了浙江省各縣區婦女幹部的訓練和各地婦運工作的發展。浙江省婦女幹部人員訓練班舉辦較早，引起全國其它省份紛紛仿效，推動了戰時全國婦女幹部的訓練。由於過於注重黨化教育，加強思想控制，訓練班對婦女運動方法和婦女工作技能的培訓稍顯不夠，訓練班在某種程度上忽視了婦女幹部民主習慣的養成。

關鍵詞：浙江省、婦運幹部、婦女領袖、婦女培訓

*上海理工大學副教授

本文受 2013 年國家社科基金青年項目「抗戰時期的女性精英群體研究」(13CZS036)資助；2019 年上海市社科規劃一般專案「近代中國留美女學生群體研究(1872-1949)」(專案號：2019BLS011)。本文曾於 2021 年 6 月 5-6 日，提交由中國社會科學院近代史研究所《抗日戰爭研究》編輯部、杭州師範大學浙江省民國史研究中心、中共杭州市臨安區委黨史研究室聯合主辦的「第二屆『淪陷區』研究工作坊」會議上討論，誠致謝意。

一、前言

關於抗戰時期國民黨幹部訓練，馮啟宏探討抗戰時期國民黨中央訓練團的幹部訓練，指出：「不僅『中央訓練團』這類國民黨用來訓練幹部的機構長期為人所忽視，甚至連國民黨一標榜『以黨領政』、『訓政』中國長達二十年之政黨一的『幹部政策』，都很少有學者作過深入探討」。¹房列曙從文官培訓的角度解析整個抗戰時期國民政府幹部訓練的實施過程及失敗原因，「由於軍事訓練模式與黨政幹部培訓模式不吻合，訓練目標與訓練時間不匹配，訓練內容與訓練方法的弊端，以及專制制度的危害，導致幹部訓練的預期目標沒有達到，幹部的素質沒有根本提高，國民黨統治地位沒有長久鞏固」。²張瑞研究國民黨在浙江省「黨化教育」的失敗及其原因。³黃宗華和化貫軍則分別針對國民黨在江西省和湖北省的幹部訓練進行研究。⁴

對於抗戰時期國民黨婦女工作的研究，早在 1965 年錢劍秋對國民黨的婦女政策和婦女工作進行大致地梳理，部分涉及抗戰時期的婦女工作。⁵梁惠錦論述了抗戰前後國民黨的婦女工作，包括婦女政策、婦女組織、婦女幹部訓練以及抗戰期間婦女工作各方面的成績等。⁶洪宜嬪在《中國國民黨婦女工作之研究（1924-1949）》的第四章中，集中討論了抗戰時期國民黨如何利用組織和政策的力量推行戰時婦女工作。⁷學界對於抗戰時期的婦女組織和婦女工作討論較多，部分研究總體性地探討抗戰時期的婦女幹部訓練情況，以及新生活運動促進總會婦女指導委員會組織的婦女幹部訓練班的情況，⁸然而，對於各省各地婦女幹部培訓的情況鮮有研究。事實上，抗戰時期國民黨在浙江成立省級和縣級婦女會的組織，

¹馮啟宏，〈抗戰時期中國國民黨的幹部訓練——以中央訓練團為中心探討（1938-1945）〉，臺北：國立政治大學博士學位論文，2004。

²房列曙，〈抗戰時期國民政府幹部訓練探析〉，《安徽史學》，期 5（2013 年）。

³張瑞，〈國民黨在浙江省「黨化教育」研究（1927-1949）〉，杭州：杭州師範大學碩士學位論文，2019。

⁴黃宗華，《中國國民黨江西省幹部訓練研究（1932-1949）》（南昌：江西人民出版社，2013）；化貫軍，〈南京國民政府時期湖北省幹部訓練研究（1939-1949）〉，武漢：華中師範大學博士學位論文，2012。

⁵錢劍秋，《中國國民黨婦女政策及婦女工作之研究》（臺北：作者自印，1965）。

⁶梁惠錦，〈抗戰前後的婦女運動〉，陳三井主編，《近代中國婦女運動史》（臺北：近代中國出版社，2000），頁 255-402。

⁷洪宜嬪，《中國國民黨婦女工作之研究（1924-1949）》（臺北：國史館，2010）。

⁸參見梁惠錦，〈抗戰時期的婦女幹部訓練〉，（臺北）《國史館館刊》（復刊），期 3（1987 年 12 月），頁 125-158；宋青紅，〈新運婦指會婦女幹部訓練班述略〉，《民國檔案》，期 3（2011 年）。

在婦女幹部培訓方面走在全國前列。⁹王才友指出：「南京國民政府建立後，浙江與江蘇、安徽等省成為國民黨統治的核心區域，成為國民黨推行『黨治』的重要區域。」¹⁰受抗戰前國民黨黨務等因素的影響，抗戰時期浙江省國民黨的勢力猶存，探討抗戰時期國民黨在浙江省的婦女幹部訓練和婦女運動具有特殊的意義。本文擬以浙江省婦女幹部培訓為中心，從婦女組織、培訓和動員的角度，分析抗戰時期國民黨在浙江省的婦女運動的成效、意義，兼及國民黨統治成敗的問題。

二、戰時浙江省婦運訓練班興起背景

（一）浙江省婦運工作的特殊性

抗戰時期浙江省既有國統區，新四軍的敵後根據地，還有淪陷區。雖然浙江省新四軍勢力相對弱小，但是在 1943 年開闢了浙東、金蕭、浙西三塊根據地，1944 年淪陷區縣市成立偽縣府，歸屬偽浙江省府管轄，主要包括嘉興、舟山、湖州、杭州樂北部、紹興、寧波、金華市區等地。而且國統區、淪陷區、遊擊區等處於流動之中。¹¹1939 年 11 月，「浙江全省 76 縣，有 14 縣為淪陷區，有 20 縣婦女會沒有登記，登記的只有 42 縣」。¹²到 1939 年 12 月，浙江省婦女會改組成立，各縣婦女會，亦經整理成立 65 個，浙江省婦女會由浙江省戰時推進民眾團體工作委員會領導，在浙西設有辦事處，推進戰地及遊擊區婦女工作。工作方面，「創設有小規模工廠，民眾學校，並從事勸募寒衣搶救難童等工作」，「女黨員共計 7705 人，雲和、麗水、平陽、永嘉等地奸黨份子甚猖獗，女子教育尚稱發達」。¹³浙江省的婦女運動顯得尤為重要。

不過浙江婦運工作的特殊有利條件在於：「由於各縣縣政府動員會等當局對

⁹ 中國國民黨浙江省執行委員會主任委員谷正綱指出：「查戰時婦運幹部人員訓練班，本省乃屬創舉，訓練婦女自當以婦女主持為宜，但婦女人才，向感缺乏，故本會戰時推進民眾團體工作委員會籌辦該項訓練班之初，即注意于主持人才之羅致」。參見《宋美齡創辦婦女高級幹訓班及各省市婦女幹部訓練辦法與經過》（1939 年 7 月-1940 年 1 月），中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11（2），案卷號：3830。

¹⁰ 王才友，〈浙江國民黨基層黨務發展之考察（1927—1931）〉，《近代史研究》，期 2（2020 年）。

¹¹ 吳敏超，〈全面抗戰前期的浙西：從淪陷區到遊擊區〉，《軍事歷史研究》，期 6（2016 年）。

¹² 黎沛華主席，陳懷白、林秋若紀錄，〈婦運機構問題座談會〉，《浙江婦女》，期 6（1939 年），頁 210-213。

¹³ 陳鵬仁主編，林養志編輯，《中國國民黨黨務發展史料——婦女工作》（臺北：中國國民黨中央委員會黨史委員會出版，臺灣近代中國發行，1996），頁 233。

婦運的領導和幫助；由於本省政治的進步和發展；由於交通的發達，文化水準較高；由於地近敵區，敵人對婦女的殘暴行為為大眾所耳聞目睹。因此，婦女覺悟程度提高，工作易於積極開展。又各縣政工隊都有女隊員，給婦運一個有力的推動。原有婦女團體很普遍，各縣大都有婦女會，婦女工作隊的組織。各縣訓練班的設立，更培養了許多婦女工作幹部。所有這些，都是使浙江婦運很快開展的有利條件。」¹⁴嚴秀峰指出：「利用基層的行政機構，動員保甲長眷屬做模範，這一工作是能獲得它的效果的」。¹⁵

（二）浙江省婦運工作存在的問題

浙江省婦女運動也存在諸多的困難。首先，浙江省婦運經費比較欠缺，浙江省婦女會整理委員會整理委員黎沛華指出，浙江省婦女會「這次整理工作也因為經費所限（同平時一樣每月百元經費）」不能做到應有的程度，比如平日省縣間沒有聯繫，彼此情形隔膜，「各縣也限於經費（縣婦女會只有一元至三元的津貼），不能很好的展開她們的工作，因此也影響到機構的不健全。」¹⁶浙江婦女領袖段靜英¹⁷指出：「機構如同一家銀行，要發展它的業務必須設立分行支行之類，婦女運動也是一樣，要想工作做得多，就必須廣泛發展組織。」¹⁸

經費問題影響婦運工作的開展和婦運機構的健全，「婦女團體經費大都非常困窘，特別是負責領導的各縣婦女會，經費最多為七元，也有少至一元或根本連一元也沒有的，使工作受到限制而不易開展。」¹⁹經費缺乏到甚至在訓練出來幹部以後，「因經費困難，不能替她們佈置工作。」²⁰浙江婦女會負責人段靜英²¹指出：「許多美滿的計畫，因為沒有經費舉辦不起來。」²²浙江婦女領袖葛琴指出：「我們也知道缺點的發生是有著它的困難的：主要的當然是經費不充，人才不夠，

¹⁴貴畹蘭，〈兩年來的浙江婦運〉，《大路週刊（金華）》，頁 21-22。

¹⁵黎沛華主席，陳懷白、林秋若紀錄，〈婦運機構問題座談會〉，《浙江婦女》，頁 210-213。

¹⁶黎沛華主席，陳懷白、林秋若紀錄，〈婦運機構問題座談會〉，《浙江婦女》，頁 210-213。

¹⁷段靜英是浙江行政專員兼遊擊司令趙龍文的夫人，1939 年年 29 歲，原先在傷兵醫院服務。參見王坪：〈大時代的太太：記段靜英先生在遊擊隊中的工作〉，《婦女生活（上海 1935）》，卷 8 期 2（1939 年），頁 10-11。

¹⁸黎沛華主席，陳懷白、林秋若紀錄，〈婦運機構問題座談會〉，《浙江婦女》，頁 210-213。

¹⁹貴畹蘭，〈兩年來的浙江婦運〉，《大路週刊（金華）》，頁 21-22。

²⁰黎沛華主席，陳懷白、林秋若紀錄，〈婦運機構問題座談會〉，《浙江婦女》，頁 210-213。

²¹段靜英是浙江行政專員兼遊擊司令趙龍文的夫人，1939 年年 29 歲，原先在傷兵醫院服務。參見王坪：〈大時代的太太：記段靜英先生在遊擊隊中的工作〉，《婦女生活（上海 1935）》，卷 8 期 2（1939 年），頁 10-11。

²²黎沛華主席，陳懷白、林秋若紀錄，〈婦運機構問題座談會〉，《浙江婦女》，頁 210-213。

許多工作無法進行」。²³浙江省貴畹蘭指出，「在機構方面，沒有健全的統一領導，上下縱橫的聯繫不夠，只限於城市，沒有深入農村，並且組織基礎大都建築在個人身上，沒有建築在群眾與工作身上，上下級缺乏工作檢查與報告制度」。²⁴

其次，各地婦女組織和婦運機構的組織與聯繫不緊密，中央與地方，各地方之間，各省與各縣的聯繫不夠。葛琴指出浙江省婦運存在的問題：第一，缺乏著強有力的基礎，沒有大量吸收會員，沒有很好的運用人才；第二，缺乏著多方面的聯繫，無論在省與縣之間，縣與縣之間，縣與鄉之間，都缺乏著一致的聯繫；第三，缺乏檢查制度與工作報告，下級對上級，沒有經常的工作報告，上級無法檢查工作。²⁵浙江婦女領袖嚴秀峰指出：「本人曾在第一支隊鄉村服務團工作，當我第一次下鄉，就問當地婦運負責人關於當地婦運情形時，她答覆不出來，再問她有多少婦女團體，她也答不出來，這可知她們間根本缺乏聯繫，像我們新來的工作者，就不容易找到她們底助力。」²⁶

再加上黨政當局對婦女運動漠視。比如浙江婦女領袖葛琴指出：「如沒有政治力量的配合與推動也是一個重大的困難，許多女同胞發生的困難糾紛，婦女會都無法給予幫助或解決，如江西的婦女工作容易開展，主要的也是因為有著政治力量的配合，有著法定的政治地位。」²⁷在婦女動員方面，貴畹蘭指出，「在抗戰動員工作方面還不夠普遍與深入，廣大的家庭婦女，農村婦女還沒有被動員起來。女學生、女教師、女公務員等知識婦女，也沒有很好的負起開闢婦運，領導婦運的責任。」在宣傳教育工作方面，「婦女幹訓班中，政治理論教育非常不夠，軍訓也不切實際。並且，大部分婦訓班的學員於結業後沒有很好的被分配工作與領導工作，使她們感到苦悶又失望，而另一方面則常發生幹部缺少，工作不易開展的矛盾現象，婦女識字班一般的只著重識字教育，缺乏抗戰教育。」²⁸

（三）浙江省急需婦運幹部

抗戰時期急需培養婦女幹部人才，「一方面人才感覺如此的缺乏，另一方面，

²³黎沛華主席，陳懷白、林秋若紀錄，〈婦運機構問題座談會〉，《浙江婦女》，頁 210-213。

²⁴貴畹蘭，〈一年來浙江婦運總結〉，《浙江婦女》，卷 2 期 1(1940 年)，頁 10-11。

²⁵黎沛華主席，陳懷白、林秋若紀錄，〈婦運機構問題座談會〉，《浙江婦女》，頁 210-213。

²⁶黎沛華主席，陳懷白、林秋若紀錄，〈婦運機構問題座談會〉，《浙江婦女》，頁 210-213。

²⁷黎沛華主席，陳懷白、林秋若紀錄，〈婦運機構問題座談會〉，《浙江婦女》，頁 210-213。

²⁸貴畹蘭，〈一年來浙江婦運總結〉，《浙江婦女》，頁 10-11。

多少有工作能力的婦女被敵人從家裡趕出來，流浪在陌生的環境裡，要想降價出賣勞力，也不可能。」²⁹婦女黨員也極為缺乏，國民黨中央組織部普通黨務處伍家宥指出：「全國黨員，現在連軍隊及海外黨員在內，共有 4004,000 人，就中成分以公務員最多，占 34%，工人最少，占 4.45%，女性僅占 3.54%。」他認為今後黨務工作的兩個基本要點是加強訓練和培養幹部。³⁰

1941 年，浙江省婦女代表參加國民黨中央組織部召開的婦女幹部工作會議時仍表示「幹部人才缺乏」。³¹李清華指出：婦女會組織缺少當地幹部，缺乏專門負責人才，遂不能運用分工合作的原則，「本來婦女會的組織有總務、組織、訓練、宣傳、服務等五股，每股由理事分擔負責，可是理事們不是流動，就是沒有工夫進行各股的工作，以致工作基礎不能建立在每位理事身上，因此工作不能順利的開展。」³²

抗戰時期，「需要發動全體民眾，共同參加這艱鉅的工作，占到全人口半數的女同胞的肩膀上，自然也得要擔負起二分之一的責任，浙江省黨部深深感到動員婦女工作做得不夠，更感到婦女幹部人員的缺乏，特舉辦婦運幹部訓練班。」³³吳志元指出：「我們的工作還遠落後在抗戰之後：在質方面過去僅限於後方的捐募、慰勞，在量方面僅是少數的婦女被喚起來了。」³⁴「今後不僅要繼續過去那些間接的後方工作，進一步，我們要隨著進攻的政治深入到浙江的淪陷區去；我們要從速的跑進遊擊區去；我們要積極的訓練婦女技術人才與提倡婦女後方生產。」³⁴

三、浙江省婦運幹部訓練班興起

（一）開班情況

「為造就婦女運動幹部人才，推動全浙婦女參加戰時工作，增強抗戰力量」，1939 年 3 月至 6 月，中國國民黨浙江省執行委員會舉辦浙江省婦運幹部人員訓

²⁹ 婦慰會，〈工作介紹：婦女幹部的需要跟著抗戰的發展更形迫切了……〉，《西北婦女》，期 6(1938 年)，頁 7。

³⁰ 陳鵬仁主編，林養志編輯，《中國國民黨黨務發展史料——婦女工作》，頁 227。

³¹ 陳鵬仁主編，林養志編輯，《中國國民黨黨務發展史料——婦女工作》，頁 233。

³² 黎沛華主席，陳懷白、林秋若紀錄，〈婦運機構問題座談會〉，《浙江婦女》，頁 210-213。

³³ 〈浙江通訊：戰時青年工作及婦運民運黨務等幹部訓練〉，《訓練通訊》，卷 1 期 3 (1939 年)，頁 91-97。

³⁴ 吳志元，〈我們的期待與希望：寫在本省婦女幹部訓練班成立之前〉，《浙江潮(金華)》，期 41 (1938 年)，頁封 1。

練班。該訓練班由中國國民黨浙江省執行委員會戰時推進民眾團體工作委員會負責辦理。³⁵訓練班班址選在浙江永康方岩派溪鎮萬里公祠（即青年社團舊址），該處亦為浙江省政府所在地。³⁶

全班經費由省庫支給，「概算數共計 4000 元，1000 元為開班費。訓練期間定為 2 個月，按月經常費為 1500 元，其中俸給費 550 元，辦公費 115 元，膳食費 660 元，川旅費 75 元，預備費 100 元。以後訓練期滿，各項課目尚未完成，因又延長 10 日，追加經費 600 元，此外，如伙食之承包、制服之制發，各級職務之發配與人員之延用，均於事前妥為籌備。」³⁷

「該訓練班原定時間為兩個月，後複延長 10 日，於 6 月 3 日結束。除開訓後一星期為準備時間，及結訓時一星期為考試、討論等時間外，實際受訓時間為七星期。」³⁸「結訓之後，由浙江省戰時推進民眾團體工作委員會商由省抗日自衛委員會，令派赴各縣抗日自衛委員會民眾動員指導組擔負動員婦女指導工作，並介紹至抗衛團總司令部工作者 2 人。由本浙江省戰時推進民眾團體工作委員會宣傳隊留用者 4 人。」³⁹

關於訓練班人員、經費等事項，《浙江省戰時婦運幹部人員訓練計畫大綱》規定：（1）訓練班設總務委員會，由本會聘請委員 9 人組成，負責設計指導訓練班一切事宜；（2）訓練班設主任 1 人，副主任 2 人，由班務委員推定擔任之。（3）訓練班設總務、教務、訓導股，總務股負責文牘、會計、庶務及不屬於其他各股的事項；教務股負責教育計畫與實施及編制課程印刷講義，聘請教官考核成績各事項；訓導股負責學員之管理及訓導各事項。由正副主任主持班內一切事務，正副總幹事各 1 人，正副隊長各 1 人，幹事 2 人至 3 人，書記 1 人。（4）訓練班各科教官由主任延聘；（5）訓練班各級職員及教官除專任外，均為義務職，惟得酌

³⁵ 《宋美齡創辦婦女高級幹訓班及各省市婦女幹部訓練辦法與經過》（1939 年 7 月-1940 年 1 月），中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11（2），案卷號：3830。

³⁶ 《宋美齡創辦婦女高級幹訓班及各省市婦女幹部訓練辦法與經過》（1939 年 7 月-1940 年 1 月），中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11（2），案卷號：3830。

³⁷ 《宋美齡創辦婦女高級幹訓班及各省市婦女幹部訓練辦法與經過》（1939 年 7 月-1940 年 1 月），中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11（2），案卷號：3830。

³⁸ 《宋美齡創辦婦女高級幹訓班及各省市婦女幹部訓練辦法與經過》（1939 年 7 月-1940 年 1 月），中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11（2），案卷號：3830。

³⁹ 《宋美齡創辦婦女高級幹訓班及各省市婦女幹部訓練辦法與經過》（1939 年 7 月-1940 年 1 月），中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11（2），案卷號：3830。

支川旅費；(6) 學員於受訓期內每人月給生活費 10 元；(7) 訓練班經費由本會編擬預算報告省黨部，轉請省政府核發；(8) 學員受訓期滿後，除呈請省黨政機關儘量指派工作外，須回原縣擔任協助黨政機關及婦女團體發動婦女工作。⁴⁰

此外，為加強該班訓練工作起見，就該班內成立指導室，由浙江省黨部執行委員兼戰時推進民眾團體工作委員會常務委員吳望伋兼任，設班總指導，並派張萬鼐、林建中、翁北漠為指導員，指導日常工作。指導室下設政治訓練指導組、工作訓練指導組、生活訓練指導組、小組活動指導組等，在指導組、室直接領導下，分頭進行各項指導工作。並經該班班務委員會提請，加聘本省主席黃紹竑夫人暨本會主任委員谷正綱⁴¹夫人為該班正副名譽主任。⁴²

(二) 訓練班職員

浙江省婦運幹部訓練班班務委員由浙江省婦女界領袖擔任，「全班官佐亦多方物色，當富有政治軍事之學問經驗者擔任。」⁴³訓練班於班務委員會下，分設班本部，以褚壽康為總幹事，設大隊部，以徐若萍為隊長，另設指導室，以省黨部委員吳望伋任總指導，並聘請浙江省政府主席黃紹竑夫人蔡鳳珍、浙江省黨部主任委員谷正綱夫人王美修為班務委員會正副名譽主任，⁴⁴延聘黎沛華、錢英、王味秋、毛彥文、陳曉菁、吳曼倩、應時秀、田春霞、鄒稚蕙、盧繼芳、梁傑、曾淑儀、褚壽康、宣葉亭等 14 人為班級委員。⁴⁵並互推黎沛華、錢英、鄒稚蕙為常務委員，主持會務。班務委員下設班本部及大隊部，班本部設立幹事、副總幹事各 1 人，下設教務、訓導、總務三股，分掌教務、訓導、文書、人事、會計、庶務、警衛、醫務等面事宜。每股設正副股長各 1 人，幹事 2 至 4 人，錄事 1 人。大隊部設大隊長 1 人，大隊副 2 人，下轄 3 分隊，各設分隊長、分隊副各一人。隊各轄 3 班，班設正副班長，經常的軍事教練由軍訓幹事 12 人負責。⁴⁶

⁴⁰ 《宋美齡創辦婦女高級幹訓班及各省市婦女幹部訓練辦法與經過》(1939 年 9 月-1940 年 9 月)，中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11 (2)，案卷號：3831。

⁴¹ 谷正綱時任中國國民黨浙江省執行委員會主任委員。谷正綱於 1938 年擔任中國國民黨浙江省執行委員會主任委員兼第三戰區政治部主任，同年三月復任中央組織部副部長。

⁴² 《宋美齡創辦婦女高級幹訓班及各省市婦女幹部訓練辦法與經過》(1939 年 7 月-1940 年 1 月)，中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11 (2)，案卷號：3830。

⁴³ 《宋美齡創辦婦女高級幹訓班及各省市婦女幹部訓練辦法與經過》(1939 年 7 月-1940 年 1 月)，中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11 (2)，案卷號：3830。

⁴⁴ 〈浙江通訊：戰時青年工作及婦運民運黨務等幹部訓練〉，《訓練通訊》，頁 91-97。

⁴⁵ 〈浙江通訊：戰時青年工作及婦運民運黨務等幹部訓練〉，《訓練通訊》，頁 91-97。

⁴⁶ 《宋美齡創辦婦女高級幹訓班及各省市婦女幹部訓練辦法與經過》(1939 年 7 月-1940 年 1 月)，中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11 (2)，案卷號：3830。

表 1：《浙江省戰時婦運幹部人員訓練班職員名稱》

姓名	性別	現任職務	身份、學歷、曾任職務等
吳望伋	男	總指導	吳望伋（1905-1992），浙江東陽人，1924 年畢業於杭州師範專科，曾任黃埔陸軍軍官學校教育副官兼隊黨部執行委員，1928 年回浙江整理寧波黨務，1930 年任浙江省黨部執行委員、浙江省黨部禁煙特派員。
張萬鼐	男	指導員	浙江省富陽縣長、富陽中學校長
林建中	男	指導員	浙江省黨部指導員
翁北溟	男	指導員	曾任《大陸》刊物（1939 年創刊於江西泰和）主編
蔡鳳珍	女	正名譽主任	浙省政府主席黃紹竑夫人
王美修	女	副名譽主任	浙江省黨部主任委員谷正綱夫人
黎沛華	女	常務委員	黎沛華（1899-1972），1916 年畢業於廣東省立女子師範大學，第一次國共合作時期曾任中國國民黨中央黨部婦女部何香凝秘書，後任宋慶齡秘書。1937 年底赴浙江蘭溪工作，擔任浙江省戰時禁煙管理處秘書。
錢英	女	常務委員	江蘇武進人，浙江省公立法政專門學校畢業。
鄒稚蕙	女	常務委員兼導長股	浙江嘉興人，警官學校四期正科。
褚壽康	女	委員兼總幹事及教務股長	浙江余杭人，浙江省立女子師範畢業曾任中等以上教職員校長 28 年，省婦女協會常務委員，杭州紅十字會救濟股長，杭州市禁煙委員，浙江省工作推進婦運幹部訓練班班務委員兼總幹事，浙江省經濟會秘書。
梁傑	女	委員兼總務股長	浙江杭縣人，浙江省立舊制師範及公立法政專門學校講習科畢業。
王味秋	女	委員	浙江安吉人，畢業於杭州女子師範學校，與瞿秋白夫人楊之華、郁達夫夫人王映霞為先後同學。
毛彥文	女	委員	浙江省江山市須江鎮沙埭人，先扣就讀於杭州女子師範、浙江吳興湖郡女校、北京女子高等師範學校英文系、南京金陵女子大學。1929 年赴美國密西根大學攻讀教育行政與社會學，兩年後獲教育學碩士學位。回國後，任暨南大學、復旦大學教育系教授。
陳曉菁	女	委員	
吳曼倩	女	委員	字斐君(1901-1984)，浙江省杭州市人。浙江省府委員方策夫人，曾興辦杭州第一所實驗小學，抗戰時期擔任河南省婦女運動委員會主任，創辦東南小學，抗戰勝利後任浙江省教育廳督學和浙江省婦女運動委員會主任委員。
應時秀	女	委員	學醫出身，是浙江省第五區行政督察專員姜卿雲的夫人
田春霞	女	委員	浙江省立女中畢業，浙江省新生活運動促進會婦女工

			作委員會委員，浙江省婦女會理事兼指導科主任。 ⁴⁷
曾淑儀	女	委員	浙江壽昌人，曾任杭縣黨部第二三四層監察委員，浙江省婦女會第一二層理事兼常務理事，蘭溪縣抗日自衛委員會總務組主任。
宣葉亭	女	委員	
盧繼芳	女	委員	
徐若萍	女	副總幹事兼大隊長	浙江永康人，曾任江蘇省黨部助理幹事、省婦女會常務理事，江蘇文藝協會理事，浙江省黨部戰時推進民眾團體工作委員會婦運指導員。
吳德貞	女	大隊附及分隊長兼訓導股副股長	
呂綏軒	女	大隊附兼分隊長	
姜梅英 ⁴⁸	女	總務股副股長	
葉梅婷	女	分隊長	
陸家貞	女	第三分隊分隊長	
施儒珍	女	第一分隊分隊長	
張梅英	女	第二分隊分隊長	
吳秩枚	女	總務股幹事	
吳報瓊	女	總務股幹事	
伍華麟 ⁴⁹	女	教務股幹事	
陳潤玉	女	總務股幹事	
陶林威	女	幹總務股幹事	
夏善英	女	總務股會計	
錢引之	女	訓導股幹事	
蔡文姬	女	訓導股幹事	
李稚雲	女	總務股護士	
沈介華	男	總務股幹事	
潘碧女	女	教務股幹事	
杜寶英	女	總務股幹事	
趙桂卿	女	總務股幹事	

⁴⁷ 《浙江省婦女會第二屆理事履歷表》，參見《浙江省婦女會章程等及有關文書》（1939年8月-1940年11月），中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11（2），案卷號：2004。

⁴⁸ 姜梅英，象山人，上海中國女體專畢業，曾任中學教員六年，浙江婦女會理事兼救濟科副主任。《宋美齡創辦婦女高級幹訓班及各省市婦女幹部訓練辦法與經過》（1939年7月-1940年1月），中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11（2），案卷號：3830。

⁴⁹ 伍華麟，鄞縣立女子中學高中部師範科畢業，浙江省黨部青年工作團員，曾任鄞縣縣立務橋小學教務長、教員及鄞縣婦女會常務理事兼鄞縣婦宣處長，婦女會整理員、辦事處教務組長兼組訓幹事。曾任浙江省婦女會第二屆理事兼總務科主任。參見《人民團體概況，附浙江省婦女會第二屆理事會職員錄》（1940-1945年），浙江省檔案館館藏檔案，檔號：L035-001-0398。

周琪	女	訓導股幹事	
丁文卿	女	訓導股幹事	
宋呈秀	女	軍訓幹事	
項美珍	女	軍訓幹事	
汪桂英	女	軍訓幹事	
周素心	女	總務股幹事	
吳世英	女	軍訓幹事	
呂守真	女	軍訓幹事	
王維新	女	軍訓幹事	
樊月紅	女	軍訓幹事	
趙如蘭	女	軍訓幹事	
孫士忠	女	軍訓幹事	
蔣喬健	女	軍訓幹事	
來懷華	女	書記	

資料來源：《宋美齡創辦婦女高級幹訓班及各省市婦女幹部訓練辦法與經過》（1939年7月-1940年1月），中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11（2），案卷號：3830；《浙江省婦女會章程等及有關文書》（1939年8月-1940年11月），中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11（2），案卷號：2004；薑卿雲：《浙省黨部委員應時秀女士：照片》，《圖畫時報》1930年第727期，第1頁；《浙省黨委薑卿雲上月二十日與東南醫大畢業生應時秀女士在杭訂婚：照片》，《圖畫時報》1931年第769期，第1頁；《報告：私立惠興女子中學校概況：查該校校長褚壽康辦理校務頗能……》，《浙江教育》1922年第5卷第2期，第3頁；《褚參議員壽康：照片》，《杭州市參議會第一屆第...次大會會刊》1947年第三次大會，第12頁。

浙江省戰時婦運幹部人員訓練班職員除浙江省黨部委員外，絕大部分為浙江省的婦運領袖，她們曾經在浙江省婦運史上發揮重要作用，比如黎沛華、徐若萍、錢英、鄒稚蕙、伍華麟、田春霞等人為浙江省婦女會理事，姜梅英、褚壽康等人為浙江省婦女會候補理事。教官中，李家應、周曼碩等人為浙江省婦女會理事，張乃文等人為浙江省婦女會候補理事。職員和教員中，鄒稚蕙、錢英、徐若萍、毛彥文、褚壽康、應時秀、黎沛華、李家應、王味秋、田春霞、烏宗清、陳曉菁、姜梅英、伍華麟、盧繼芳等人曾於1940年被推舉為浙江省各縣市國大代表婦女候選人。⁵⁰她們在浙江省的婦運舞臺上發揮著積極的作用。

⁵⁰《人民團體概況，附浙江省婦女會第二屆理事會職員錄》（1940-1945年），浙江省檔案館館藏檔案，檔號：L035-001-0398。

（三）訓練班學員

該班訓練目標旨在「造就各地之婦運幹部人才」，⁵¹學員標準為：「年齡為 18 以上 30 歲以下；初中以上學校畢業或有同等學力，抱有抗戰決心者；信仰三民主義，富有犧牲奮鬥精神者；能耐勞苦，暨無不良嗜好者」。⁵²該訓練班學員除由各系黨政機關遵照規定報送各該縣優秀先進婦女 70 名外，其餘皆在金華登報招考，並由班務委員會推定錢英、黎沛華、徐若萍、褚壽康、應時秀為考試委員，慎重辦理，「當時報名投考的達數百人」，⁵³「3 月 3 日在縣黨部舉行測驗」，⁵⁴錄取 29 名，總共 99 人，實到學員 89 名。⁵⁵該訓練班自 1939 年 3 月 22 日開始報到後，學員絡繹集合，3 月 27 日正式編隊，⁵⁶計編成一大隊，3 分隊，9 小班。⁵⁷各縣保送學員的來往川資，皆由各縣黨政機關平均負擔，入班後待遇一律。除學員伙食由該訓練班供給外，每月每人津貼 3 元。⁵⁸學員名冊如下：

表 2：《浙江省戰時婦運幹部人員訓練班學員名冊》

縣名	姓名	縣名	姓名	縣名	姓名
金華	章美英、王訓真	龍泉	周治	仙居	張乃文 ⁵⁹
永康	徐鳳仙、徐玉華、沈杏玉	遂昌	張鳳寧	永嘉	趙日、張竹欽
義烏	樓維瀚、程志新、胡秀娟、陳茂娜	廣元	周志山	樂清	朱瑞芳
東陽	陳秋霞、李秀技	松陽	李無瑕	里安	何菊芬
蘭溪	姚玉鳳、許淑英	宣平	俞香椒	平陽	陳姣

⁵¹ 《宋美齡創辦婦女高級幹訓班及各省市婦女幹部訓練辦法與經過》（1939 年 7 月-1940 年 1 月），中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11（2），案卷號：3830。

⁵² 《宋美齡創辦婦女高級幹訓班及各省市婦女幹部訓練辦法與經過》（1939 年 9 月-1940 年 9 月），中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11（2），案卷號：3831。

⁵³ 〈浙江通訊：戰時青年工作及婦運民運黨務等幹部訓練〉，《訓練通訊》，第 91-97 頁。

⁵⁴ 〈半月婦女：浙江省婦女幹部訓練班……〉，《浙江潮（金華）》1939 年第 51 期，第 32 頁。

⁵⁵ 《宋美齡創辦婦女高級幹訓班及各省市婦女幹部訓練辦法與經過》（1939 年 7 月-1940 年 1 月），中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11（2），案卷號：3830。

⁵⁶ 《宋美齡創辦婦女高級幹訓班及各省市婦女幹部訓練辦法與經過》（1939 年 7 月-1940 年 1 月），中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11（2），案卷號：3830。

⁵⁷ 〈浙江通訊：戰時青年工作及婦運民運黨務等幹部訓練〉，《訓練通訊》，第 91-97 頁。

⁵⁸ 《宋美齡創辦婦女高級幹訓班及各省市婦女幹部訓練辦法與經過》（1939 年 7 月-1940 年 1 月），中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11（2），案卷號：3830。

⁵⁹ 張乃文，22 人，浙江仙居人，浙江省民眾教育實驗學校畢業，上海中國醫學院肄業，流動施教校團幹事，縣立中心民校之長縣黨部婦運指導員，浙江婦女會候補理事。參見《浙江省婦女會第二屆理事履歷表》，參見《浙江省婦女會章程等及有關文書》（1939 年 8 月-1940 年 11 月），中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11（2），案卷號：2004。

武義	王樟琴、王知音	鄞縣	謝進、烏宗清 ⁶⁰	泰順	劉玉釵
浦江	樓美霞	慈谿	俞貽	玉環	楊雲粹、蔡總陶
衢縣	章菊英、沈荷貞	鎮海	陳逸心、周曼碩 ⁶¹	景寧	李月新
龍遊	潘聯棣、餘劍雄	象山	蔣溫卿	撫縣	許樂廣
江山	毛媛媛	紹興	陳椒生、章嘉	海鹽	吳君啟
常山	徐因、龔敏仁	懿	李金美	臨安	許吉廣
遂安	范愛棠、嚴芝香	余姚	韓凌志	新登	羅翠吳
淳安	商碧雲	上虞	姚玉琴、陳佩卿	富陽	李雲珍
桐廬	方素貞	新昌	王嬋娟	昌化	葉麗仙
壽昌	何貞	嵊縣	範少筠	於潛	張琳、張麗菊
開化	徐愛媛	岱山	汪雅仙	天臺	朱秀雲
麗水	張水如、朱菊女	諸暨	吳傑、池曼茜	奉化	孫振英
縉雲	胡設卿	黃岩	薑相娥	建德	薑靜凝
青田	張絳英	溫嶺	李素如	湯漢	姜郎華
雲和	黃貴珍	寧海	吳其良		

資料來源：《宋美齡創辦婦女高級幹訓班及各省市婦女幹部訓練辦法與經過》（1939年7月-1940年1月），中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11（2），案卷號：3830。

四、浙江省婦運幹部訓練班訓練經過

（一）訓練目標與要求

1940年3月，中國國民黨浙江省執行委員會主任委員谷正綱致函國民黨中央社會部稱：已會同浙江省政府，擬訂《浙江省市縣戰時婦運工作綱要草案》。⁶²訓練目標旨在：「造就婦女運動幹部人才，推動全浙婦女參加戰時婦女工作，增加抗戰力量」。⁶³根據《浙江省戰時婦運幹部人員訓練班訓導大綱》，其訓導方針為：「提高政治認識，增強抗戰信仰，建立三民主義之革命人生觀；配合理論實

⁶⁰ 烏宗清，鄞縣人，省立寧中畢業，曾任部縣黨部助幹及寧波通訊社編輯。參見《浙江省婦女會第二屆理事履歷表》，參見《浙江省婦女會章程等及有關文書》（1939年8月-1940年11月），中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11（2），案卷號：2004。

⁶¹ 周曼碩，鎮海人，寧波效實中學畢業，曾小教及民運指導員，浙江省婦女會理事兼職指導科副主任。參見《浙江省婦女會第二屆理事履歷表》，參見《浙江省婦女會章程等及有關文書》（1939年8月-1940年11月），中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11（2），案卷號：2004。

⁶² 《婦女運動方案婦女運動委員會工作綱領等及有關文書》（1938年6月-1940年4月），中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號十一（2），案卷號：1760。

⁶³ 《宋美齡創辦婦女高級幹訓班及各省市婦女幹部訓練辦法與經過》（1939年9月-1940年9月），中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11（2），案卷號：3831。

踐，強化工作效能，創樹浙省婦運工作之新作風」。⁶⁴根據《浙江省戰時婦運幹部人員訓練計畫大綱》，其訓練方針為：「激發婦女愛國情緒，堅定抗戰勝利，建國成立之信念；策勵各縣婦女團體，發動民眾婦女，自動參加慰勞、救護、募捐及其他有關抗戰各項工作；推進婦女齊家、強種、參政等項運動」。⁶⁵

根據《浙江省戰時婦運幹部人員訓練班訓導大綱》，其實施原則為「以正確之理論來領導行動，以實際之生活工作來充實理論；施行自我教育及自覺紀律至儘量助長各人個性之合理發展；打破虛榮觀念，依賴習氣，完成獨立健全之能力及人格；養成刻苦勤勞之生活習慣及堅韌不拔之奮鬥精神；建立集體生活及工作之習氣及舍己為群之犧牲精神」。訓練方法：「舉行小組會，如政治討論會、學術研究會、生活檢討會、工作討論會和其他小組活動；舉行個別談話，即分有形的（規定一定之時空）和無形的（隨時隨地利用機會）兩種；參加社會的活動，即特殊的，為各種紀念會或其他偶發的事項。經常的配合工作訓練中一體進行，如訪問、調查、宣傳及其他」。實施的步驟為「第 1 個月著重政治基本理論的探討及意識人格的修養；第 2 個月著重工作理論的探討，各方的認識及社會活動的實踐」。⁶⁶

對於培訓怎樣的婦女幹部，黎明提出：首先，希望婦女幹部必須具有堅定的抗戰必勝的信心和從事抗建工作的決心。第二，有埋頭苦幹，以工作為前提的工作精神。第三，處處為群眾利益著想，團結群眾在自己周圍，建立在群眾中的信仰。第四，要有政治家的風度和寬大的胸懷。第五，不斷的進取心和充分的自信心，使每個婦運幹部具有光輝燦爛的前途。第六，婦運幹部必須注意自己的日常生活，使它規律化，緊張活潑。⁶⁷鐘琴指出抗戰時期婦運幹部應該具備的條件為：

（1）正確的認識，堅定的立場。「認識中國抗戰是為求三民主義的實現。站在中國國民黨的立場而工作而努力，不為威脅，不為利誘而動搖。」（2）有犧牲的精神：不僅是殺身成仁，捨生取義，還要有忍勞耐苦的精神。（3）有獨立奮鬥的精神：克服困難，不屈不撓，再接再厲的精神。（4）有負責任的精神：革命的責任，

⁶⁴《宋美齡創辦婦女高級幹訓班及各省市婦女幹部訓練辦法與經過》（1939 年 7 月-1940 年 1 月），中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11（2），案卷號：3830。

⁶⁵《宋美齡創辦婦女高級幹訓班及各省市婦女幹部訓練辦法與經過》（1939 年 9 月-1940 年 9 月），中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11（2），案卷號：3831。

⁶⁶《宋美齡創辦婦女高級幹訓班及各省市婦女幹部訓練辦法與經過》（1939 年 7 月-1940 年 1 月），中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11（2），案卷號：3830。

⁶⁷黎明，〈對於婦運幹部的幾點希望〉，《浙江婦女》，卷 2 期 5（1940 年），頁 8-9。

職務的責任。⁶⁸婦運幹部需要具備這些素質，因此需要進行培訓。

（二）訓練內容與科目

《浙江省戰時婦運幹部人員訓練計畫大綱》規定：訓練項目包括學術訓練、生活訓練和工作訓練。學術訓練包括總理遺教、領袖言論、抗戰建國綱領及浙江省戰時政治綱領、戰事研究、民眾運動、行動技術、婦女問題、法令研究、精神講話或者小組會議、歌詠、軍事訓練等，學術訓練各科教材由各教官編定。⁶⁹

關於工作訓練，《浙江省戰時婦運幹部人員訓練班「工作訓練」提要》規定，浙江省戰時婦運幹部人員訓練班訓練專案包括工作設計訓練、工作實踐訓練和實驗工作。（一）工作設計訓練，即怎樣計畫工作，包括計畫工作時應行注意之點及其他（集體講授）、分別擬計畫書、交換研究計畫書（小組研究）等。（二）工作實踐訓練包括領導工作、組織工作和訓練工作等。（三）實驗工作包括班內實驗（領導實驗、組織實驗、訓練實驗等）與班外實驗（開闢工作、宣傳工作、家庭訪問等）。訓練方式有小組討論、集體調查、辯論會、講演會、批評會、論文競賽、書面研注、活動報社與其他。在時間支配方面，除星期日外共計需要時間約 80 小時，平均每週約占十小時（以兩個月八個星期計算），如何支配臨時按據情形下儘量利用。⁷⁰工作訓練除小組研討等各種方式分頭進行外，於實驗工作中曾舉辦流動兒童施教班，農村婦女座談會等，並聘請浙江省黨政重要人員舉行精神講話 8 次。關於軍訓方面，除逐日安排學術進度表訓練外，曾舉行野外動物瞄準，黑夜緊急集合，地形識別，長途行軍，實彈射擊及爬山比賽等至教務訓導等。⁷¹

浙江省婦運幹部訓練班，按照教育的進度來看，有軍事學科、政治學科、軍事學科、救護常識等，「裡面每科分門別類的約有 20 餘課」。⁷²其實上訓練課目凡 20 種，詳見下表：

⁶⁸ 鐘琴，〈婦運中的幹部問題〉，《黨訊》，卷 2 期 2（1940 年），頁 19-21。

⁶⁹ 《宋美齡創辦婦女高級幹訓班及各省市婦女幹部訓練辦法與經過》（1939 年 9 月-1940 年 9 月），中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11（2），案卷號：3831。

⁷⁰ 《宋美齡創辦婦女高級幹訓班及各省市婦女幹部訓練辦法與經過》（1939 年 7 月-1940 年 1 月），中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11（2），案卷號：3830。

⁷¹ 《宋美齡創辦婦女高級幹訓班及各省市婦女幹部訓練辦法與經過》（1939 年 7 月-1940 年 1 月），中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11（2），案卷號：3830。

⁷² 度，〈地方通訊：浙江省婦女幹部訓練班〉，《浙江婦女》，卷 3 期 2（1940 年），頁 27。

表 3：浙江省戰時婦運幹部人員訓練班科目提要

科目	教官	訓練方式	訓練時間（小時）
（一）總理遺教			
1、三民主義	陶鎔成	集體講授 小組討論	16
2、建國大綱	陶鎔成	集體講授	4
3、建國方略	林建中	集體講授	6
（二）領袖言論	方青儒	集體講授	4
（三）抗戰建國綱領	許蟠雲	集體講授	3
（四）本省政治綱領	褚壽康	集體講授	2
（五）時事分析	周樹林	集體講授	12
（六）戰時民眾組織 訓練	吳望仍	集體講授	12
（七）戰時民運	張萬鼐	集體講授	4
（八）行動技術			
1、救護常識	陳萬里	集體講授	6
2、防空防毒	章昌琛	集體講授	4
3、調查技術	婁子匡	集體講授	4
4、宣傳技術	吳一飛（因吳一飛在滬未回校由翁北溟教授）	集體講授	4
5、遊擊區作戰	翁化溟	集體講授	4
（九）婦女問題			
1、婦運動發展史	張洪仁	集體講授	3
2、婦女運動與國民革命	黎沛華	集體講授	3
3、婦女參政問題	葉高	集體講授	3
4、婦女與經濟	盧繼芳（因盧繼芳臨時未到改作工作訓練）	集體講授	3
5、婦女與家庭	李家應 ⁷³	集體講授	3
6、婦女與健康	陳萬里	集體講授	3
7、婦女與教育文化	劉湘女（以劉湘女因事未到改由房子園講授）	集體講授	3
8、婦女與法律	王履康	集體講授	3
（十）法令研究			
1、戰時法令	沈松林	集體講授	2
2、保甲與兵役	洪李山	集體講授	2

⁷³ 李家應，安徽含山人，中央大學畢業，保育院院長，浙江理事會。參見《浙江省婦女會第二屆理事履歷表》，參見《浙江省婦女會章程等及有關文書》（1939年8月-1940年11月），中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11（2），案卷號：2004。

3、婦女運動法規	項鎬蓀	集體講授	2
4、民法	項昌權	集體講授	2
5、刑法	項昌權	集體講授	2
6、中華民國約法	王履康	集體講授	2
(十一)黨的組織與訓練	徐浩	集體講授	3
(十二)中國革命史	林建中	集體講授	6
(十三)本省史地分析	薑卿雲	集體講授	2
(十四)本國最近百年史	黃人望	集體講授	4
(十五)合作事業	陳仲明	集體講授	8
(十六)家庭工業	趙曾珏	集體講授	4
(十七)工作訓練	翁化溟	集體講授	儘量利用課餘時間設計活動由指導員出席指導
(十八)歌詠	鄭瑞浩	集體講授	20
(十九)小組活動			
(二十)小組討論			

資料來源：《宋美齡創辦婦女高級幹訓班及各省市婦女幹部訓練辦法與經過》（1939年7月-1940年1月），中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11（2），案卷號：3830。

浙江省戰時婦運幹部人員訓練班科目提要能比較清晰的顯示國民黨浙江省婦運幹部戰時服務的趨向。從表3來看，訓練科目中，歌詠長達20小時，可見其通過歌曲的方式進行訓練和動員，可惜具體歌曲名目未詳；其次是「三民主義」科目，訓練時間長達16小時，顯示出浙江省婦女幹部訓練班的訓練的黨化教育導向，強調國民黨的意識形態；再次是時事分析和戰時民眾組織訓練科目，訓練時長12小時。從科目時長可以分析其科目突顯國民黨意識形態和戰地服務的功能。

除課目學習外，訓練班曾舉行小組討論28次，生活檢討7次，小組組長會議及班長會議每週各舉行一次。為使學員獲得集團活動機會，發展個人特長及增加學習與服務興趣，儘量利用課外時間，配合工作訓練，經常舉行講演、歌詠、編輯、戲劇、壁畫、攝影、救護、家庭訪問等各項小組活動。曾舉行表演會5次，話劇表演4次，輪流繪刊壁報6期，「每週於星期六日下午七時飯後，複舉行集

體活動一次，以娛樂調劑官佐學員之身心。」⁷⁴然而，實際上，「四個月的訓練生活，都在長官的領導指示下地進行的，其他課外活動如讀書研究啦，工作檢討會啦，很少做。因為我們要顧到正規的功課，所以不能參加別的活動或工作。」⁷⁵

為使學員獲得集體活動機會及發展個人特長，增加興趣，該訓練班每週均舉行小組討論與小組活動。關於小組討論，分全班學員為 6 個政治小組，各組每週舉行小組討論會 3 次或 5 次，討論內容為政治的、時事的、學術的及生活檢討，工作檢討等。政治討論，先規定中心題材，依內容的繁簡而定討論時間的長短。二個月來所討論之問題，為三民主義，領袖言論，人生觀，以及婦女問題等等；時事討論與生活檢討，每週各舉行一次；工作檢討，在每項工作彙報時舉行。小組指導員，以訓導股與其他工作人員擔任，大隊長，大隊附為當然指導員。每組討論時，由指導員列席指導，主席、紀錄則由學員輪流擔任之。討論程式，依照民權初步進行。討論大綱，由指導室擬訂分發各學員事先研究，提會逐條討論。⁷⁶

關於小組活動，計分戲劇組、歌詠組、樂器組、漫畫組、乒乓組、籃球組、救護組等七種。(1) 戲劇組，組員 22 人公演 4 次，第一次參加方岩公餘劇團演出《淪亡以後》，第二次參加浙江省黨部第二期抗戰第二次宣傳大會，演出《出發之前》等劇。第三次參加民運班同樂會，在營舍門前演出《淪亡以後》等劇。第四次是訓練班結訓時舉行一次村民聯歡會，頗得觀眾好感。(2) 歌詠組，組員 30 人，每日規定在飯後，自修前練習歌唱及歌詠指揮，當戲劇組公演時，歌詠組亦每次參加抗戰歌詠，並於各種紀念集會後，出發鄉村歌詠宣傳。(3) 樂器組，組員 6 人，雖參加人數少，卻照常作口琴，國樂各種樂器的練習。(4) 漫畫組，組員 6 人，合併於編輯壁報組工作。(5) 乒乓組，組員 26 人，因限於設備，即與籃球組合併。(6) 籃球組，組員共 30 餘人，每日利用課餘閒暇，在營房前曠場工作集體運動。(7) 救護組，組員 40 余人，利用活動時間，先作理論探討，並擬向民政廳醫務所及本部醫務所實習，惜以種種限制而未果。「以上各小組活動，學員參加以自認為原則，但每人至少須認定 1 組，至多不得超過 3 種，並利用活動時間去執行。」⁷⁷

⁷⁴《宋美齡創辦婦女高級幹訓班及各省市婦女幹部訓練辦法與經過》(1939 年 7 月-1940 年 1 月)，中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11 (2)，案卷號：3830。

⁷⁵度，〈地方通訊：浙江省婦女幹部訓練班〉，《浙江婦女》，頁 27。

⁷⁶楚珍，〈戰時婦運幹部訓練在浙江〉，《浙江民眾》，卷 1 期 3(1940 年)，頁 21-23。

⁷⁷楚珍，〈戰時婦運幹部訓練在浙江〉，《浙江民眾》，頁 21-23。

楚珍曾提及該訓練班的訓練內容：(1) 思想訓練：以小組討論為主體，同時舉行個別談話，以補充集體討論的不足。(2) 精神講話：於每天升降國旗時，除了敦請名人特別講話外，同時並於自修點名之後，進行學員缺點和錯誤的改正。

(3) 生活訓練：採取軍事管理，力求禮節，守時耐勞，整齊、清潔、簡單、樸素、迅速、確實等要件之達到，以實踐三化——藝術化、軍事化、生產化運動，並以小組為單位，每週舉行生活檢討會，以互相砥礪日常的生活，使之向上進步。

(4) 工作訓練：由指導室擬訂工作訓練實施計畫，依照計畫派員指導，配合實際，集體討論，小組研究，分頭實踐，曾舉行家庭訪問五次，流動施教一星期，農村婦女座談會二次，成績很好，惜以時間短促，在短短的二月集訓中，未能把整個計畫，全部實驗。(5) 旅次行軍：先後舉行二次，地點一為畫眉岩，一為靈岩，往返路程三十餘裡，途中練習斥候動作，爬山比賽，並妥覓灰靶靶場，舉行一次實彈射擊。(6) 指導編輯：出版《婦女日報》與《戰時婦女》日報，每日出版一期，文字通俗，學員每人擔任編輯一期，發貼本班所在地的各村落，報告大眾一些本省的、本縣的、本鄉的各種消息。《戰時婦女》是週刊，每星期出版一次，依據政治小組輪流擔任編輯，各小組長為各期主編，計共出版六期，編排得法，花樣翻新，內容充裕。(7) 演講競賽，舉行一次，全體學員，分組預賽，每組錄取前 3 名，計共錄取 18 名參加決賽，並請本班指導員及省黨部秘書科長等為評判，結果錄取 5 名各給獎品，以資鼓勵。⁷⁸

學員回憶說：「我們吃過了早餐以後，約有半點鐘的自修，就開始上課，上半年差不多都是集體講集，講集的範圍很廣，和婦女運動有關各種問題，婦女運動的發展史，時事的分析，民運法規的研究，現階段婦運工作和計畫的研究等，都在講集之列，每天有半點鐘軍訓，這在初受軍訓的人，實在有點吃不消，現在我們的進度已經到徒手的班教練了。下午小組討論的時間很多，根據各縣的實際問題，及婦運工作之困難點，加以周詳的討論，還有工作訓練，或用講習方式，或用討論方式，縝密的研究著。並且做領導組織訓練宣傳婦運的工作，獲得將來出去工作應有的技術，這可以說技術的訓練。班本部並且時常請了許多名人來演說，每一次精神講話，都給我們有振作精神發揚紀律的機會。」⁷⁹

⁷⁸ 楚珍，〈戰時婦運幹部訓練在浙江〉，《浙江民眾》，頁 21-23。

⁷⁹ 王采蕙，〈青年創作：省婦訓班生活素描〉，《決勝》，卷 2 期 7(1939 年)，頁 16。

（三）訓練班特點

第一，浙江省戰時婦運幹訓班較為強調規章紀律，嚴格進行軍事化訓練。為舉辦浙江省婦運幹部人員訓練班，浙江省執行委員會制定有《浙江省戰時婦運幹部人員訓練計畫大綱》、《浙江省戰時婦運幹部訓練班指導室設置辦法》、《浙江省戰時婦運幹訓班科目提要》、《浙江省戰時婦運幹訓班訓導大綱》、《浙江省戰時婦運幹訓班「工作訓練」提要》、《浙江省戰時婦運幹訓班學員小組活動實施辦法》、《浙江省婦運幹訓班政治小組實施大綱》、《浙江時婦運訓幹訓班學員課外活動綱要》、《浙江省戰時婦運幹訓班學員請假規則》、《浙江省戰時婦運幹訓班學員生活規範》、《浙江省戰時婦運幹訓班各種規則》、《浙江省戰時婦運幹訓班辦事細則》、《浙江省戰時婦運幹訓班經費預算書》、《浙江省戰時婦運幹訓班職員名冊》、《浙江省戰時婦運幹訓班學員名冊》等。⁸⁰

《浙江省戰時婦運幹訓班各種規則》對課堂、寢室、食所、野外活動、自修、會客等規則均進行了規定，比如：（1）聞上課號音各學員魚貫入課堂，按排定座位入座，不得爭先恐後或喧擾，入座後須靜肅聽候教員入課堂授課；（2）教員入課堂時由值日班長呼立正致敬，全體均須肅立候值日班長報告人數畢，教員敬禮後方可坐下，退課時亦由值日班長呼立正敬禮畢後教員退出後學員魚貫出課堂；（3）學員在受課時應靜肅聽講不得談笑喧擾。（4）凡教員授課官長訓話均須隨時筆錄聽候查閱；（5）學業上課發生疑問時須先舉手得教員允許後再起立發言；（6）在課堂中不得亂丟紙屑及隨地涕唾；（7）在課堂中不得有妨礙他人課業的舉動；（8）課業無關之物件書籍不得攜入課堂；（9）上課時不得請求離開課堂，如有特別事故，應向教員請假批准後方可離開；（10）在上課時間過長後進入課堂由值日班長呼立正敬禮畢坐下聽課；（11）本規則自公佈日起施行。⁸¹

《浙江省戰時婦運幹部人員訓練計畫大綱》規定：「課外管理事宜，採軍事管理方式，在主管人員監督指導下，自行擔任」。⁸²「一批健壯又年青的，能丟棄了固有的小姐生活，在同一的志願，同一的目的之下，會聚在一堂」。學員「每

⁸⁰《宋美齡創辦婦女高級幹訓班及各省市婦女幹部訓練辦法與經過》（1939年7月-1940年1月），中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11（2），案卷號：3830。

⁸¹《宋美齡創辦婦女高級幹訓班及各省市婦女幹部訓練辦法與經過》（1939年7月-1940年1月），中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11（2），案卷號：3830。

⁸²《宋美齡創辦婦女高級幹訓班及各省市婦女幹部訓練辦法與經過》（1939年9月-1940年9月），中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11（2），案卷號：3831。

天顯得很緊張，還有精神講演的筆記啦！讀書講義的筆記啦！日記啦！整天沒空，不是動筆桿，便是動槍桿，不是教室就是操場。」⁸³她們「一面工作，一面學習，從學習中求工作的開展，由工作中去求實際的學問，雖然吃的是青菜粗飯，臥的是地板薄被，可是只是使人興奮緊張。」⁸⁴儘管「我們的生活還是脫不了個忙字，每種活動和行動，都是接一連三的做著，人動得像機器一樣，可是我們的長首，都詳細分析著，每種活動的意義，和行動的價值，供我們生活得很有興趣，並且非常快樂。」⁸⁵集體化的生活，人忙碌得像機器一樣。

《浙江婦女》曾刊文反思：浙江省婦女幹部訓練班過於強調紀律和軍事化的管理，忽略了民主習慣的養成。1940年，浙江省舉辦第二次婦女幹部訓練，由浙江省軍管區司令部招考婦女幹部集訓四個月，結訓後分發各縣服務。對於這次幹部訓練，《浙江婦女》刊文指出：「我們希望訓練當局，能夠在政治的、軍事的學科方面，多多做到切實有用以外，同時希望能建立一種集體的民主的生活，對民主生活的習慣，以及對於民主的認識與運用。」⁸⁶

浙江省婦女幹部訓練班注重軍事化管理，注重精神訓練。「管理方面：為要養成各幹部『刻苦忍勞』的服務精神，所以平時生活管理完全是軍事化，集體化的；為要使思想行動的統一集中，所以對上級的服從是絕對遵守的。」教官宣導「只有團體的自由，沒有個人的自由。」⁸⁷徐若萍指出：「這是特別注重思想、情緒、生活、工作等的訓練，同時授以必要的知能，並採取嚴格的軍事管訓，儘量啟發自治的精神及自覺的紀律。」⁸⁸浙江省戰時婦運幹部人員訓練班「工作訓練，為婦訓班之嘗試工作。實行以來，雖以主觀客觀環境等之索制，不能盡如理想中做到，但在此已可證明，此項訓練之切要。」⁸⁹

第二，浙江省戰時婦運幹訓班較為注重國民黨的黨化教育，嚴格進行思想控制。蔣介石在敗退前夕曾反思幹部訓練存在的問題：「幹部政策基本缺點，在無

⁸³度，〈地方通訊：浙江省婦女幹部訓練班〉，《浙江婦女》，頁27。

⁸⁴明，〈婦運專輯：一面工作，一面學習！婦訓班生活斷片〉，《勝利》，期30(1939年)，頁20。

⁸⁵王采蕙，〈青年創作：省婦訓班生活素描〉，《決勝》，頁16。

⁸⁶華文，〈崗哨：希望于新的婦女幹部〉，《浙江婦女》，卷2期5(1940年)，頁4。

⁸⁷度，〈地方通訊：浙江省婦女幹部訓練班〉，《浙江婦女》，頁27。

⁸⁸徐若萍，〈造就幹部人才浙江省黨部舉辦婦女訓練班，動員全省婦女參加戰時工作今後浙省婦運當有長足進展（下）〉，《前線日報(1938.10~1945.9)》，1939年6月29日，版5。

⁸⁹〈婦運專輯：省戰時婦運幹訓班的「工作訓練」提要〉，《勝利》，期30(1939年)，頁13-14。

思想領導，無政治教育，亦無洗練陶冶、新陳代謝之制，對於社會上優秀有為之人才，失去其吸引之魅力，縱令幹部能團結一致，在社會上亦無基礎，而況於分崩離析，豈不自取滅亡？」⁹⁰國民黨舉辦婦女幹部訓練班的目的在於加強國民黨對浙江省婦女運動的組織與領導，婦女幹部訓練的內容有《總理遺教》（包括《三民主義》、《建國大綱》、《建國方略》等）、《領袖言論》、《抗戰建國綱領》、《本省政治綱領》⁹¹、《時事分析》、《戰時民眾組織訓練》、《戰時民運》、《行動技術》、《婦女問題》、《法令研究》、《黨的組織與訓練》、《中國革命史》、《本省史地分析》、《本國最近百年史》、《合作事業》、《家庭工業》、《工作訓練》、《歌詠》、《小組活動》、《小組討論》等科目。⁹²除宣傳國民黨的思想外，還希望消除中共的影響。比如新運婦女指導委員會高級幹部訓練班所學課程，有一門為《中共之陰謀及其前途》。⁹³

浙江省婦女幹部訓練班的「訓練項目可分為思想訓練、生活訓練、體格訓練，訓練科目則政治與軍事並重，尤注意於小組討論。」⁹⁴這也說明浙江省戰時婦運幹訓班較為注重思想控制。「她們的生活訓練，完全以嚴格的軍事管理為中心，然而仍舊十分注意啟發她們的精神和自覺紀律。她們的求知心異常迫切熱烈，她們的服務情緒異常濃厚、緊張。」⁹⁵訓練班學員回憶說：「雖然在物質上所享受的是青菜淡飯，可是我們多麼的有生氣，不分官生，無論上下穿的一樣，吃的一樣，住的一樣，完全是實行軍事化，紀律化的生活，我們一律平等，一視同仁，親愛精誠的向著抗戰建國的大道邁進。」⁹⁶

張瑞研究國民黨在浙江省的「黨化教育」，指出國民黨的黨化教育目的在於讓社會各個階層必須接受國民黨「一個黨，一個領袖，一個主義」的政治主張，最終導致了它的失敗。⁹⁷也有論者指出，國民革命時期，國民黨的訓練由英美式

⁹⁰ 《蔣介石日記》（1949年6月9日），美國斯坦福大學胡佛研究所藏。

⁹¹ 《浙江省戰時政治綱領》參見嵊縣抗日自衛委員會編輯：《中國國民黨臨時全國代表大會宣言及抗戰建國綱領 附浙江省戰時政治綱領與實施原則》，頁22。

⁹² 《宋美齡創辦婦女高級幹訓班及各省市婦女幹部訓練辦法與經過》（1939年7月-1940年1月），中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11（2），案卷號：3830。

⁹³ 《宋美齡創辦婦女高級幹訓班及各省市婦女幹部訓練辦法與經過》（1939年9月-1940年9月），中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11（2），案卷號：3831。

⁹⁴ 〈浙江通訊：戰時青年工作及婦運民運黨務等幹部訓練〉，《訓練通訊》，卷1期3（1939年），頁91-97。

⁹⁵ 〈浙江通訊：戰時青年工作及婦運民運黨務等幹部訓練〉，《訓練通訊》，頁91-97。

⁹⁶ 王采蕙，〈青年創作：省婦訓班生活素描〉，《決勝》，頁16。

⁹⁷ 張瑞，〈國民黨在浙江省「黨化教育」研究（1927-1949）〉，杭州：杭州師範大學碩士學位論文，2019。

轉向蘇俄式訓練模式。⁹⁸抗戰時期浙江省的婦運幹部訓練注重國民黨的黨化教育，嚴格加強思想控制；比較強調規章紀律，並對婦女幹部進行軍事化訓練，幹部的素質沒有得到根本提高，反而為戰後國民黨的失敗埋下了隱患。

五、浙江省婦運幹部訓練的成效與特點

抗戰時期，浙江省婦運幹部訓練班培訓了大批婦運幹部，為浙江省抗戰動員積蓄力量，也成為其它省份效仿的對象。1939年7月10日，中國國民黨浙江省執行委員會致中央社會部電文表示，「按該訓練班之舉辦，實為本省婦運幹部之初步建立，嗣後如有可能，本會復將繼續舉辦該項訓練班以強固婦運幹部，加緊推進婦運工作，俾抗戰建國之神聖任務，早日完成。」⁹⁹

第一，抗戰時期浙江省婦運幹部培訓班，訓練了大量婦女幹部，推動了浙江省婦女運動的發展。論者指出，「以全浙一千五百萬婦女群眾來說，真正能配合抗戰各部門，參加戰時婦女工作的，還是少得很。」¹⁰⁰「檢討浙省婦運未能深入鄉村，動員農村婦女走上抗戰路線，一方面固是為婦運經費無著，婦運同志餓著肚皮無力可以展開工作，一方面亦是為了缺少婦運幹部，孤掌無法引起共鳴，所以為造就婦運幹部人才，推動全浙婦女參加戰時婦女工作，增加抗建力量起見，我們曾舉辦過浙江省戰時婦運幹部人員訓練班，實施政治和軍事的集訓，成績的表現，是成功的；我們可以看到，戰後浙省婦運的有此長足的進展，不能不說是他們的切實助力。」¹⁰¹

第二，受訓後的浙江省婦女幹部被分派到各縣負責督導婦訓工作，對各地的婦運工作起到一定的推動作用。「二個月集訓結束以後，訓練合格學員，除有職務者，回原機關團體服務外，餘均由各機關來函邀請及報請省黨部，商由省動員委員會令派，各縣縣動員委員會民眾動員指導組，擔負動員指導工作，共同策進浙江今後婦運的開展。」¹⁰¹「現在浙江婦運，「目前普遍地推進到全省各地的每個村落裡，在她們的工作效能上不能不說是也獲得了相當的收穫。」¹⁰¹「因為我們是

⁹⁸ 樂家庚，〈浙江省地方行政幹部訓練團研究（1940-1949）〉，杭州：浙江大學碩士學位論文，2019。

⁹⁹ 《宋美齡創辦婦女高級幹訓班及各省市婦女幹部訓練辦法與經過》（1939年7月-1940年1月），中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11（2），案卷號：3830。

¹⁰⁰ 楚珍，〈戰時婦運幹部訓練在浙江〉，《浙江民眾》，頁21-23。

¹⁰¹ 楚珍，〈戰時婦運幹部訓練在浙江〉，《浙江民眾》，頁21-23。

全省婦訓的幹部，因此我們 208 個同學——婦訓員，訓練結束後，將分派到各縣去負責督導婦訓的工作的。一等二等的大縣是四個婦訓員，三等四等的小縣是三個婦訓員，首先用訓練班的方式建立起縣幹部，以後便開始普訓。」¹⁰²

第三，此次婦運幹部訓練班引發浙江省各縣市的婦運訓練。貴曉蘭指出，全面抗戰爆發兩年後，浙江省婦女「幹部積極的培養，由於黨政當局的重視婦運，積極的領導與幫助浙江婦運的開展，對於培養工作幹部的問題，已經有相當的成績。」¹⁰³浙江省浦江縣於 1939 年舉辦婦女幹訓班，「浦江縣抗日自衛婦女以戰時所必須之各種常識及技能，藉以造就幹部人才起見，特舉辦戰時婦女幹部訓練班，招收學員預定 60 人。」¹⁰⁴再比如浙江金華的婦女幹訓班，「一支充滿著熱烈而活躍的生力軍——婦女幹訓班，在金華城內一個含有美妙的詩意的自然環境中孕育著。」¹⁰⁵「除了永康、麗水、雲和以及前方於潛諸縣的婦女幹訓班外，更有省黨政當局直接領導的省婦女幹訓班，這些被訓練的幹部，都是各縣積極的工作者，雖然僅僅兩個月的集訓，但我們預想對今後整個浙江的婦女運動，不啻是一支有力的勁草，而且對今後各縣的工作，一定能夠取得很好的配合與聯繫。」¹⁰⁶

浙江省婦運幹部訓練班推動了全省各縣區的婦女幹部訓練。黎明指出：「過去對於幹部的訓練工作做得很多，全省性的有省婦女會辦的婦運幹訓班，社訓總隊辦的婦女訓班，三民主義青年團浙江支團部辦的幹訓班，全省政工隊員的集訓等，即不是婦女幹訓，但婦女也有部分的參加。各縣差不多都舉辦過婦女訓練班，由社訓總隊辦的，」，「個別的各縣縣政府與縣黨部辦的婦女幹訓也很多。這一方面表示當局對於婦女幹部的需要和重視，另一方面可看出婦女踴躍去受訓，她們本身要求進步的迫切，這些訓練班的婦女，給婦運的開展很大的幫助。」¹⁰⁷

第四，浙江省婦運幹部訓練班舉辦時間較早，引起全國其它省份仿效。浙江省婦運幹部訓練班引起國民黨中央的重視，1939 年 9 月，國民黨中央社會部致函各省黨部舉辦婦運幹部訓練班，「查婦運工作，雖以推進之主要原因實為精練幹部之缺乏，本部考察各地情況，迭經函電，指示各地黨部注意婦運幹部訓練，

¹⁰² 度，〈地方通訊：浙江省婦女幹部訓練班〉，《浙江婦女》，頁 27。

¹⁰³ 貴曉蘭，〈兩年來的浙江婦運〉，《大路週刊(金華)》，頁 21-22。

¹⁰⁴ 〈教育文化動態：各縣方面：浦江：舉辦婦女幹部訓練〉，《浙江戰時教育文化》，卷 1 期 3(1939 年)，頁 39。

¹⁰⁵ 麗春，〈活躍在金華的婦女幹部訓練班〉，《青年動態》，期 5-6(1940 年)，頁 20-21。

¹⁰⁶ 貴曉蘭，〈兩年來的浙江婦運〉，《大路週刊(金華)》，頁 21-22。

¹⁰⁷ 黎明，〈對於婦運幹部的幾點希望〉，《浙江婦女》，頁 8-9。

用資補救。茲據浙江省黨部報告，該省特設婦運幹訓班，先期擬訂計畫訓練幹部，進而推動工作，結果頗獲成效。其所擬計畫經核縝密周詳，足資取法，爰特通函分發各省黨部，斟酌各地實情，查照參用，俾便推進婦運工作，以期於抗建過程中有所貢獻。」¹⁰⁸國民黨中央社會部號召各地黨部借鑒浙江省黨部婦運幹部訓練經驗，以資推廣。

浙江省婦運幹部訓練班開辦後，其它各地也紛紛開展婦女幹部訓練。比如新運婦女指導委員會曾舉辦六期女幹部訓練班。1944年6月，四川省婦女會為加強工作，分三期調訓各級幹部，每期訓練八周。¹⁰⁹1940年9月21日，國民黨湖南省執行委員會主任委員薛岳致函中國國民黨中央執行委員會社會部，稱：「查本會第一期調派長沙等20縣婦女幹部入湖南省幹部訓練團婦女組受訓情形，業經函報，大部備查在卷，現第二期調派之攸縣、新化、湘鄉、零陵、邵陽、安化、常寧、茶陵、酃縣、安仁、祁陽、新田、桂東、桂陽、永興、資興、郴縣、宜章、汝城、衡山等20縣婦女幹部自7月1日起上課至8月16結業，所有各該學員結業成績，已准湖南省幹部訓練團檢送過會」。¹¹⁰另外，國民黨中央組織部於1941年10月選調各省市婦運幹部入中央訓練團受訓。¹¹¹1941年，組織部朱家驊，為在中央訓練團設置高級婦運幹部訓練班及在各省行政幹部訓練班內，設置婦女幹部訓練班或婦女組事，派員與中央訓練委員會、中央訓練團商洽。¹¹²全國各地的婦女幹部訓練基本晚於浙江省婦女幹部訓練，多少能借鑒浙江省的婦女幹部訓練經驗。

黎明所指出：「訓練班工作只是培養幹部的初步和開始，決不是幹部的成熟。健全的幹部除了短期訓練或未從訓練而自習外，更重要的是在經久的艱苦的工作過程中來鍛煉。」¹¹³抗戰時期，在全國婦女抗日統一戰線的大原則下，國共兩黨積極推動戰時婦女動員和婦女工作的發展。與中國共產黨婦女工作踏實肯幹，注

¹⁰⁸ 《工作報導：社會（1939年9月24日至30日中央社會部工作週報）：六、函各省黨部舉辦婦運幹部訓練》，《中央黨務公報》，卷1期14（1939年），頁18。

¹⁰⁹ 《婦運紀要：川省婦女會訓練幹部》，《福建婦女》，卷3期4（1944年），頁31。

¹¹⁰ 《宋美齡創辦婦女高級幹訓班及各省市婦女幹部訓練辦法與經過》（1939年9月-1940年9月），中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11（2），案卷號：3831。

¹¹¹ 〈紀事：組織：（二）催報關於調訓婦運幹部人員調查表〉，《中央黨務公報》，卷4期6（1942年），頁15。

¹¹² 〈婦女動態：組織部朱部長，為在中央訓練團設置高級婦運幹部訓練班……〉，《婦女月刊》，卷1期4（1941年），頁23。

¹¹³ 黎明，〈對於婦運幹部的幾點希望〉，《浙江婦女》，頁8-9。

重實地調查與研究不同，國民黨婦女工作注重面上的推進，包括婦女幹部訓練。

六、結論

1939年3月，浙江省國民黨戰時推進民眾團體工作委員會組織浙江省戰時婦運幹部訓練班，以造就婦女運動幹部人才，推動全浙婦女參加戰時工作。由浙江省婦女界領袖黎沛華、錢英、王味秋、毛彥文等14人組成班務委員，在浙江永康方岩派溪鎮萬里公祠舉辦訓練班。訓練班職員多為浙江省婦女名流，受訓學員除由各系黨政機關遵照規定報送70名外，其餘皆在金華登報招考，實到學員89名。訓練項目包括學術訓練，生活訓練和工作訓練。抗戰時期浙江省婦運幹部訓練班，訓練了大量的婦女幹部，推動了浙江省婦女運動的發展。

浙江省婦女幹部訓練後，分派到浙江省各縣負責督導婦訓工作，推動了全省各縣區婦女幹部的訓練和各地婦運工作的開展。浙江省婦運幹部訓練班舉辦較早，引起全國其它省份仿效，全國各地的婦女幹部基本晚於浙江省婦女幹部訓練，多少能借鑒浙江省的婦女幹部訓練經驗。抗戰時期浙江省的婦女幹部訓練注重國民黨的黨化教育，嚴格加強思想控制，某種程度上忽略了民主習慣的養成。此外，過於強調紀律，對婦女幹部進行軍事化訓練，幹部的素質沒有得到根本提高，也為戰後國民黨的失敗埋下了隱患。

徵引書目

一、史料、公報

《人民團體概況，附浙江省婦女會第二屆理事會職員錄》（1940-1945年），浙江省檔案館館藏檔案，檔號：L035-001-0398。

《工作報導：社會（1939年9月24日至30日中央社會部工作週報）：六、函各省黨部舉辦婦運幹部訓練》，《中央黨務公報》，卷1期14（1939年）。

中國第二歷史檔案館館藏社會部檔案，全宗號：11（2），案卷號：1760、2004、3830、3831。

《紀事：組織：（二）催報關於調訓婦運幹部人員調查表》，《中央黨務公報》，卷4期6（1942年）。

〈浙江省戰時政治綱領〉參見嵊縣抗日自衛委員會編輯：《中國國民黨臨時全國代表大會宣言及抗戰建國綱領 附浙江省戰時政治綱領與實施原則》。

陳鵬仁主編，林養志編輯，《中國國民黨黨務發展史料——婦女工作》（臺北：中國國民黨中央委員會黨史委員會出版，臺灣近代中國發行，1996）。

《蔣介石日記》（1949年6月9日），美國斯坦福大學胡佛研究所藏。

二、專書

洪宜嬪，《中國國民黨婦女工作之研究（1924-1949）》（臺北：國史館印行，2010）。

梁惠錦，《抗戰前後的婦女運動》，陳三井主編，《近代中國婦女運動史》（臺北：近代中國出版社，2000年）。

黃宗華，《中國國民黨江西省幹部訓練研究（1932-1949）》（南昌：江西人民出版社，2013）。

錢劍秋，《中國國民黨婦女政策及婦女工作之研究》（臺北：作者自印，1965）。

三、中文期刊

王才友，〈浙江國民黨基層黨務發展之考察（1927—1931）〉，《近代史研究》，期2（2020年）。

王坪，〈大時代的太太：記段靜英先生在遊擊隊中的工作〉，《婦女生活》（上海

1935)》，卷8期2(1939年)。

王采蕙，〈青年創作：省婦訓班生活素描〉，《決勝》，卷2期7(1939年)。

〈半月婦女：浙江省婦女幹部訓練班……〉，《浙江潮(金華)》，期51(1939年)。

吳志元，〈我們的期待與希望：寫在本省婦女幹部訓練班成立之前〉，《浙江潮(金華)》，期41(1938年)。

吳敏超，〈全面抗戰前期的浙西：從淪陷區到遊擊區〉，《軍事歷史研究》，期6(2016年)。

明，〈婦運專輯：一面工作，一面學習！婦訓班生活斷片〉，《勝利》，期30(1939年)。

房列曙，〈抗戰時期國民政府幹部訓練探析〉，《安徽史學》，期5(2013年)。

華文，〈崗哨：希望于新的婦女幹部〉，《浙江婦女》，卷2期5(1940年)。

〈教育文化動態：各縣方面：浦江：舉辦婦女幹部訓練〉，《浙江戰時教育文化》，卷1期3(1939年)。

〈婦女動態：組織部朱部長，為在中央訓練團設置高級婦運幹部訓練班……〉，《婦女月刊》，卷1期4(1941年)。

〈婦運紀要：川省婦女會訓練幹部〉，《福建婦女》，卷3期4(1944年)。

〈婦運專輯：省戰時婦運幹訓班的「工作訓練」提要〉，《勝利》，期30(1939年)。

梁惠錦，〈抗戰時期的婦女幹部訓練〉，(臺北)《國史館館刊》(復刊)，期3(1987年12月)，頁125-158。

婦慰會，〈工作介紹：婦女幹部的需要跟著抗戰的發展更形迫切了……〉，《西北婦女》，期6(1938年)。

楚珍，〈戰時婦運幹部訓練在浙江〉，《浙江民眾》，卷1期3(1940年)。

黎明，〈對於婦運幹部的幾點希望〉，《浙江婦女》，卷2期5(1940年)。

黎沛華主席，陳懷白、林秋若紀錄，〈婦運機構問題座談會〉，《浙江婦女》，期6(1939年)。

貴畹蘭，〈一年來浙江婦運總結〉，《浙江婦女》，卷2期1(1940年)。

麗春，〈活躍在金華的婦女幹部訓練班〉，《青年動態》，期5-6(1940年)。

鐘琴，〈婦運中的幹部問題〉，《黨訊》，卷2期2(1940年)。

〈浙江通訊：戰時青年工作及婦運民運黨務等幹部訓練〉，《訓練通訊》，卷1期3(1939年)。

度，〈地方通訊：浙江省婦女幹部訓練班〉，《浙江婦女》，卷3期2(1940年)。

四、報紙

《前線日報（1938.10～1945.9）》，1939年6月29日，版5。

五、學位論文

化貫軍，〈南京國民政府時期湖北省幹部訓練研究（1939-1949）〉，武漢：華中師範大學博士學位論文，2012。

張瑞，〈國民黨在浙江省「黨化教育」研究（1927-1949）〉，杭州：杭州師範大學碩士學位論文，2019。

馮啟宏，〈抗戰時期中國國民黨的幹部訓練——以中央訓練團為中心探討（1938-1945）〉，臺北：國立政治大學博士學位論文，2004。

樂家庚，〈浙江省地方行政幹部訓練團研究（1940-1949）〉，杭州：浙江大學碩士學位論文，2019。

On the Training Class for the Women's Movement Cadres of the Kuomintang in Zhejiang Province during the Anti-Japanese War

Qinghong Song

Abstract

In March 1939, the Zhejiang Provincial Kuomintang Executive Committee organized a training class for women's cadres during wartime to cultivate talents to lead women's movement and promote their participation in wartime work. Most of the staff of the trainers were female celebrities in Zhejiang Province. 89 trainees were selected by local party and government agencies and openly recruited. The training program included academic, life and work training. In addition to teaching, there were also group activities and discussions. The Zhejiang Provincial Women's Cadre Training Class has formulated a large number of rules and regulations for the training of women cadres, emphasizing discipline and militarized training, and has cultivated a large number of women cadres. After the training, female cadres were assigned to the counties in Zhejiang Province to supervise the women's training work, which promoted the training of women cadres in the counties and districts of Zhejiang Province and the development of the women's movement. The training class for women cadres in Zhejiang Province was held earlier, which caused other provinces across the country to follow, thus promoting the training of women cadres throughout the country during the war. Due to overemphasis on party-oriented education and strengthening of ideological control, the training courses for women's movement methods and women's work skills were slightly insufficient, and the training courses ignored the development of democratic habits of women cadres to some extent.

Keywords: Zhejiang Province, women's movement cadres, women leaders, women's training